

*ecampus*  
Ontario



# Guides de transformation numérique d'eCampusOntario

Mai 2023



Visitez [digitalcampus.ca](https://digitalcampus.ca) pour en savoir plus.

# Explorer les perspectives numériques

Concevez de manière participative la transformation de l'enseignement supérieur



## Qu'est-ce que la transformation numérique de l'enseignement supérieur?

**Les membres d'eCampusOntario transforment l'enseignement supérieur.** Grâce à eCampusOntario, les collèges, les universités et les instituts autochtones de l'Ontario stimulent l'innovation dans le secteur de l'enseignement supérieur, en utilisant les technologies numériques pour redéfinir la manière dont l'enseignement supérieur contribue au parcours des apprenants.

**Les résultats sont là.** eCampusOntario et ses membres utilisent la technologie pour donner aux innovateurs les moyens d'agir, améliorer l'expérience des apprenants, renforcer la résilience, soutenir la croissance du secteur et préparer la main-d'œuvre de demain à s'épanouir.



## Pourquoi les établissements d'enseignement supérieur doivent-ils explorer les perspectives numériques de celui-ci?

### Améliorer la prospective stratégique.

Les dirigeants d'aujourd'hui doivent continuellement adapter leurs stratégies en tenant compte du présent et des perspectives possibles. Les stratèges doivent approfondir leur compréhension de ce qui pourrait arriver, élargir leurs perspectives, imaginer les résultats possibles, et créer et lancer des plans en tenant compte d'un éventail de perspectives possibles.

La prospective stratégique aide les établissements à faire face à la transformation numérique en les sensibilisant aux facteurs susceptibles d'avoir un impact significatif

ou de provoquer des perturbations. La prospective stratégique permet de relever les défis immédiats et à court terme tout en articulant des visions à long terme pour l'évolution et la résilience des systèmes.

**« La prospective stratégique ne nous aide pas à déterminer ce qu'il faut penser de l'avenir. Elle nous aide à comprendre comment y réfléchir »**

~ J. Peter Scoblic, Harvard Business Review



### Prendre de meilleures décisions.

Dans l'économie d'aujourd'hui, les dirigeants doivent relever le défi de planifier une série de perspectives avec des capacités et des emplois qui n'ont pas encore été inventés. Avec l'accélération du rythme des changements, les dirigeants ont besoin de compétences dynamiques en matière de gestion et de prise de décision dans l'économie numérique.

La prospective stratégique offre un moyen d'aller de l'avant. Les organisations peuvent améliorer leur compréhension des forces du changement, se préparer à différents scénarios et prendre de meilleures décisions stratégiques. Grâce à la prospective stratégique, les dirigeants peuvent trouver la voie à suivre en renforçant la capacité de l'organisation à envisager et à évaluer ce qui se passera dans les années à venir, et à s'y adapter.

**« Pour toute incertitude concernant l'avenir, qu'il s'agisse de risque, d'occasion ou de croissance, nous avons tendance à penser simultanément à court et à long terme... les lignes temporelles ne sont pas du tout des lignes – elles sont coniques. »**

~ Amy Webb, futurologue et professeur à la Stern School of Business de l'Université de New York



### Explorer les perspectives numériques :

Les perspectives d'avenir au service des stratégies d'aujourd'hui. Les tendances émergentes ou en cours de maturation d'aujourd'hui nous permettent d'imaginer les perspectives d'avenir éventuelles. Ces perspectives d'avenir permettent d'orienter efficacement nos stratégies, alors que nos stratégies permettent d'orienter nos actions d'aujourd'hui.



### Plausibilité.

Les anneaux représentent le niveau de plausibilité d'un résultat futur précis, allant d'un niveau plus plausible vers les anneaux intérieurs, à un niveau moins plausible vers les anneaux extérieurs.

**Pourquoi utilise-t-on le pluriel avènements plutôt que le singulier avenir?** Dans le cadre de la pratique de la prospective, nous faisons référence à l'avenir au pluriel. Étant donné que nous ne pouvons pas prédire l'avenir, il n'existe pas d'image ou de vision précise de celui-ci. Ainsi, l'avenir sera toujours un éventail infini de résultats possibles plutôt qu'une destination unique.

Adapté de : [Joseph Voros, The Futures Cone](#)

## 👁️ Orienter l'innovation grâce à des idées en constante évolution.

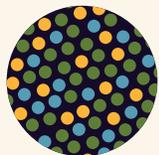
eCampusOntario aide les établissements d'enseignement supérieur à préparer les diplômés à l'évolution du monde du travail et à l'évolution des compétences nécessaires pour un avenir complexe. Avec eCampusOntario, les établissements peuvent explorer leurs capacités actuelles et les adapter à leurs perspectives d'avenir.

Les rapports prospectifs d'eCampusOntario sont des outils que vous pouvez utiliser pour vous aider à naviguer face à des avènements incertains et complexes.

La prospective permet d'orienter la prise de décision actuelle en cernant les tendances en matière de changements dans des domaines importants qui ont des répercussions sur l'avenir de l'enseignement supérieur. Ces rapports peuvent être utilisés pour engager des discussions stratégiques et prendre des mesures pour renforcer les capacités de transformation numérique (Tn) de votre établissement.

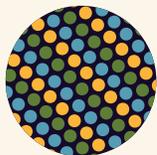
**« Les organisations ne se contentent pas de préparer l'avenir. Elles la créent. Les moments d'incertitude offrent un grand potentiel d'entrepreneuriat. »**

~ Learning from the Future, Harvard Business Review



### Signaux :

Les signaux sont des phénomènes émergents qui démontrent les changements susceptibles de nous affecter.



### Tendances :

Les tendances font référence à un groupe de signaux démontrant une tendance et des indices plus substantiels concernant d'éventuelles perturbations.



### Moteurs :

Les moteurs sont des forces importantes et perturbatrices susceptibles d'avoir un effet dans le secteur.



## Comment eCampusOntario peut-il vous aider à explorer vos perspectives numériques?

### Collaborer.

Travaillez avec l'équipe de recherche et de prospective d'eCampusOntario pour mieux comprendre ce qui change dans l'enseignement supérieur et ce qui influence ce changement.

### Élaborer une stratégie.

eCampusOntario travaille avec les établissements d'enseignement supérieur afin de comprendre le paysage pour mettre en lumière les répercussions et les changements et de cibler les perspectives de transformation. Consultez les [publications](#) et les [rapports](#) de recherche et de prospective afin d'explorer les perspectives d'avenir possibles et d'éclairer la prise de décision au présent. Travaillez avec nous pour cibler de nouvelles perspectives qui influenceront vos choix stratégiques en matière de transformation numérique.

### Diriger le changement.

La transformation numérique (Tn) ne se limite pas à la mise en œuvre de nouvelles technologies. Une transformation numérique (Tn) réussie modifie la culture organisationnelle et intègre les outils numériques dans les opérations de base. Renforcez les capacités numériques de votre établissement. Assurez-vous que vos chefs de file du domaine numérique peuvent promouvoir une culture d'innovation et inciter à l'action avec le [Perfectionnement professionnel du leadership en matière de transformation numérique ici](#).

### Se connecter et s'impliquer.

Les webinaires, événements et ressources d'eCampusOntario présentent les efforts les plus récents en matière d'utilisation des technologies numériques pour favoriser toutes les facettes de l'expérience des apprenants. Discutez avec des chefs de file du numérique dans toute la province pour mettre en œuvre avec succès votre initiative de transformation numérique (Tn). [Joignez-vous à une communauté d'eCampusOntario ici](#) pour partager vos expériences et découvrir d'autres personnes qui utilisent ces technologies dans l'ensemble du secteur.

« La prospective devient rapidement une compétence indispensable, qui nous permet de lire les signaux, d'observer les tendances et de tester impitoyablement nos propres hypothèses... C'est une compétence que toute personne devant prendre des décisions à long terme devrait, et peut, acquérir. »

~ Christopher Mims, chroniqueur spécialisé en technologie, Wall Street Journal



#### Besoin d'aide?

eCampusOntario est là pour vous aider. Communiquez avec nous pour en savoir plus sur la façon dont eCampusOntario peut vous aider à réaliser votre parcours de transformation numérique (Tn).

Communiquez avec nous.

[digitalcampus.ca](https://digitalcampus.ca)

*ecampus*  
Ontario 